

Ref : C2/06/2014

52% de production en plus et 34% de baisse du ratio énergétique

Unité de fabrication des matériaux de construction

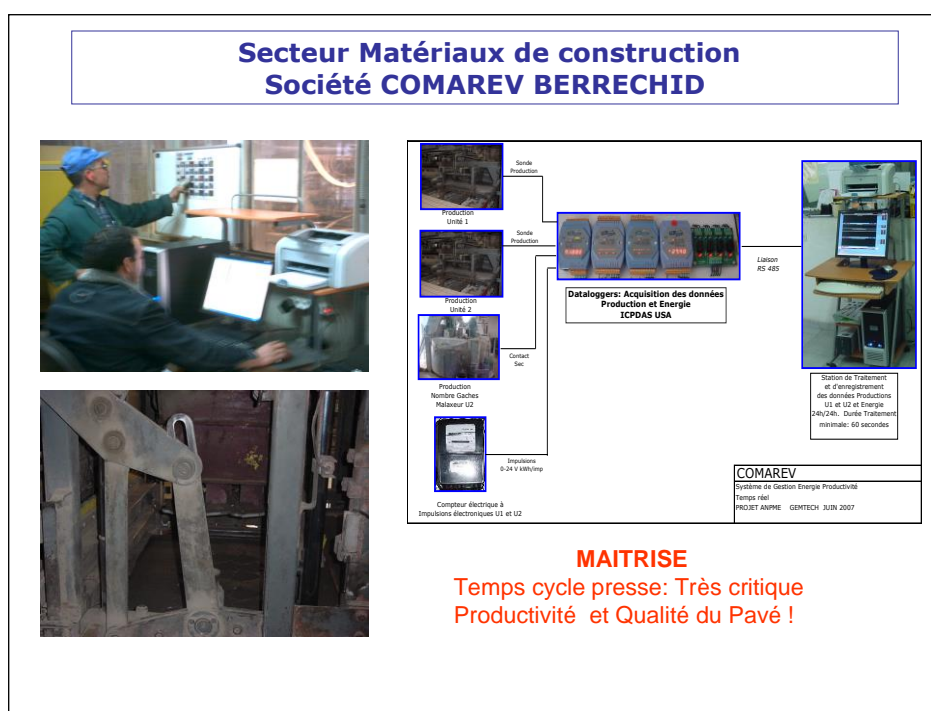
La société COMAREV à Berrechid est la première entreprise marocaine spécialisée dans le domaine de la fabrication des pavés autobloquants, c'est également la première entreprise du secteur des matériaux de construction à être certifiée ISO 9000. Les responsables de cette entreprise ne ménagent aucun effort pour être à la pointe des modèles de l'organisation industrielle.



GEMTECH a mené deux opérations avec cette entreprise :

- 1- La mise en place du système de gestion de l'énergie et la productivité industrielle en temps réel. Ce projet a été soutenu par l'Agence Nationale Pour la Promotion de la Petite et Moyenne Entreprise: ANPME dans le cadre des projets de mise à niveau des entreprises marocaines.

- 2- La mise en place à titre expérimental, et dans le cadre du parrainage industriel des activité Recherche Développement (R&D) de GEMTECH, du système d'Analyse des Modes de Défaillance Effet et Criticité : AMDEC en temps réel : basé sur un système en codes à Barre : Zéro papier, 1 seconde pour la saisie opérateur, et pointage des heures d'ouverture de la production.. Au niveau calculs, le logiciel développé par GEMTECH a une grande capacité d'analyse et de traitement des données : Ce système peut analyser les modes de défaillance machine, mais également tous les modes de défaillance qualité d'une production donnée: PARETO QUALITE.



EVALUATION

Après 6 mois de mise en place des deux systèmes de gestion en temps réel (Productivité & AMDEC), et l'identification grâce au système AMDEC en code à barre de la typologie des arrêts et surtout la criticité de ces arrêts: **quels sont les arrêts qui font le plus mal à la productivité industrielle ?** et bien évidemment, et avant tout, un très grand effort de la part des responsable de production de l'entreprise, qui ont adopté le changement de manière très sportive: la réingénierie du processus de production ! Les résultats ne se sont pas fait attendre, le TRS est passé de 53% à 81% à fin 2007, et bien plus (à 86% en Juin 2008), soit un passage d'une production de 523 715 M2 pour l'année de référence à presque 800 000 M2, soit 52% en plus : l'entreprise pouvait faire face avec les mêmes équipements et le même personnel à un marché de plus en plus tiré par les projet de développement du Royaume du Maroc.



En prime, et sachant qu'aucun projet d'efficacité énergétique « classique » n'a été réalisé, la part de l'énergie est de passé de 1 012 Wh/M2 à 704 Wh/M2, soit une économie de 30%. Le coût de production hors énergie et matière première a baissé de 34% : ce qui était le plus grand bonus de cette opération, l'entreprise s'est permis une baisse très nette des prix de vente, suite à l'amélioration de productivité



Secteur Matériaux de construction Société COMAREV BERRECHID Variation des indicateurs de performance

VARIATIONS DES IND PERFORMANCE	Unité	Initiale	Actuelle	Variation
CAPACITE DE PRODUCTION THEORIQUE	M2/an	985 000	985 000	0
TAUX DE RENDEMENT SYNTHETIQUE	%	53%	81%	28 Points TRS%
CAPACITE DE PRODUCTION EFFECTIVE	M2/an	523 715	797 850	52%
BAISSE DES COUTS FIXES DE PRODUCTION Hors MP Hors Energie	%			-34%
Ratio de consommation électrique	Wh/M2	1012	704	-30%